

# 上海市宝山区国有资产监督管理委员会

宝国资委〔2024〕12号

## 关于印发《宝山区国资委 2024 年防范电信 网络诈骗工作方案》的通知

各区管企业：

《宝山区国资委 2024 年防范电信网络诈骗工作方案》已经  
区国资委审议通过，现印发给你们，请认真贯彻执行。

上海市宝山区国有资产监督管理委员会

2024年3月29日

# 宝山区国资委 2024 年防范电信网络诈骗工作方案

国有企业是国民经济的重要组成部分，其财务管理的规范性和安全性直接关系到区域经济安全和社会稳定，开展区管国有企业防范电信网络诈骗工作尤为重要。为广泛宣传电信网络诈骗的危害性，有效提升区管企业的财务管理水平和反诈能力，切实保护企业健康发展和经济安全，特制定本方案。

## 一、工作目标

坚持“标本兼治、综合治理、齐抓共管、落实责任”的工作方针，全力以赴、扎实抓好防范电信网络诈骗各项工作措施的落实，确保国资系统内不发生电信网络诈骗事件。

## 二、组织领导和监督检查

**(一)成立反诈工作领导小组。**由区国资委分管领导任组长，各区管企业分管领导及区国资委相关科室负责人任组员，成立反诈工作领导小组，统筹协调、推进国资系统反诈工作。

**(二)定期监督检查。**定期对各企业反诈工作进行监督检查，确保各项措施得到有效执行。

## 三、具体措施

**(一)**制定《关于防范和化解区管企业和融资平台领域债务风险的工作方案》，指导企业健全从集团公司到各级子企业的多层次风险防控体系，全面加强债务风险管控，完善日常监测，强化动态监管。

(二)组织召开资产年报培训和预算编制培训，要求各国资系统企业规范财务核算，夯实财务管理基础，强化财务队伍建设，完善财务管理制度体系，提升风险防控能力。

(三)组织召开区管企业内审专题会议，要求企业完善内部审计机构与审计队伍建设，建立健全企业内部审计制度体系，完善企业内部控制机制，加强对重要子公司的审计监督，充分发挥内部审计结果的作用，总结经验，完善制度，改善管理，保障国有资本保值增值和企业可持续发展。

(四)打造一套大额资金管理系统，确保资金运作的安全。该系统旨在对国企的资金使用情况进行严密监控，重点关注大额资金的划转、同一时间内的多笔交易以及账面资金的大比例进出等情况，有效防范资金风险，确保每一分国有资金都得到合理、高效的使用，为企业的稳健发展保驾护航。

(五)规范资金使用和业务转账流程。严格资金审批流程，明确资金使用的审批权限和程序，实行分级审批和责任到人，防止资金滥用和挪用。规范业务转账流程，确保每一笔转账都有明确的业务背景和合法的审批依据，减少操作失误和欺诈风险。

#### 四、工作要求

**(一)高度重视。**各区管企业要高度重视，周密部署，精心组织，结合各自的实际，制定相应的防范措施，并落到实处，确保反诈工作取得实效。

**(二)广泛宣传。**各区管企业及所属子公司要加强宣传，扩大宣传覆盖面，做到人人知晓，切实做好防骗教育工作。

**(三)构建常态。**各区管企业要加强对诈骗案件的警示教育，举一反三，完善工作的中薄弱环节，建立起一套常态化、制度化的防诈反诈工作机制。

附件：宝山区国资委防范电信网络诈骗领导小组名单

# 宝山区国资委防范电信网络诈骗领导小组名单

各区管企业：

为加快建设“平安城区”，全力遏制电信网络诈骗违法犯罪高发态势，进一步提升国资系统打击治理工作成效，压实各级责任，努力构建“党政主抓、部门协同、齐抓共管”的工作格局，区国资委决定成立防范电信网络诈骗领导小组，名单如下：

组 长：

王普祥 上海市宝山区国有资产监督管理委员会副主任

组 员：

吴文涛 上海宝山国有资本投资管理（集团）有限公司副总经理

归红华 上海市宝山区供销合作总社副主任

张 莉 上海长江口投资控股（集团）有限公司党委副书记

程永梅 上海吴淞口文旅投资（集团）有限公司财务总监

沈国斌 上海宝山城建（集团）有限公司副总经理

王雯雯 上海宝山城市运营管理（集团）有限公司副总经理

龚剑华 上海南大开发建设有限公司副总经理

张 林 上海吴淞开发建设有限公司副总经理

毛伟锋 上海宝山大学科技园发展有限公司副总经理

张 鸣 上海市宝山区国有资产监督管理委员会资产管理科科长

王 璐 上海市宝山区国有资产监督管理委员会业绩考核科科长

华 锋 上海市宝山区国有资产监督管理委员会综合业务科科长

上海市宝山区国有资产监督管理委员会

2024 年 4 月 2 日印发

(共印 15 份)